# CURSO AECOC COMERCIAL Y MARKETING



# Key Account Management: Cómo elaborar un Plan de Cliente

Técnicas y herramientas de planificación comercial para optimizar la gestión y la relación comercial con tus clientes

24 de febrero

**Online** 

Online

-

De 9:30h a 14:00h y de 15:30h a 17:30h

# Objetivos de esta Formación

- Facilitar un método de análisis con el objetivo de realizar un buen diagnóstico del mercado objetivo y la cartera de clientes clave.
- Aportar metodología y herramientas que permitan realizar un plan comercial para las cuentas clave poniendo al shopper en el centro de la estrategia.
- Comprender el papel del KAM como impulsor y gestor del proceso de planificación que ayude a entender el impacto en su entorno, externo e interno.

# Incluye taller práctico

Una sesión dinámica con ejercicios prácticos durante cada una de las fases para ejemplificar un plan de cliente que permitirá a los asistentes llevarse una metodología de éxito contrastado para poner en marcha con los datos de su compañía inmediatamente.

# Dirigido a

 Fabricantes: Profesionales de las áreas de Comercial y Trade Marketing que deben desarrollar su trabajo en cuentas clave

# **Programa**

# Panorama actual y tendencias de la distribución en España

Con el objetivo de conocer el entorno en el que se debe preparar el plan de clientes veremos:

• Cifras del sector de Gran Consumo y tendencias.

#### **Key Account Management**

- Rol y funciones del KAM y su impacto en el mercado y el negocio.
- Identificar por qué es necesario hacer planes de clientes individualizados y sus beneficios dentro de la organización.

#### Elaboración de un Plan de Cliente: Definición, hoja de ruta y fases de un plan de cliente eficaz y eficiente.

Una sesión dinámica con ejercicios prácticos durante cada fase para ejemplificar un plan de cliente.

• Fase 1: Diagnóstico de la oportunidad comercial.

Proceso de alineamiento del plan comercial con las necesidades de la empresa y el posicionamiento de los clientes.

• Fase 2: Diagnóstico de la cuenta clave.

Comprender su estrategia, oportunidades y frenos de acuerdo con su potencial de crecimiento y las herramientas que ofrece

# Elaboración de un Plan de Cliente (continúa)

• Fase 3: Elaboración de un Plan de Cliente.

Desplegar acciones, recursos necesarios y el coste con el fin de definir objetivos de desempeño -ventas-, desarrollo -acciones-y retorno -margen-.

• Fase 4: Elaboración del plan para la cuenta clave - Taller.

Taller práctico sobre cómo elaborar un plan de cliente para un distribuidor desde la óptica de la empresa trabajada en la lectura previa, que habremos ido desarrollando a lo largo del curso.

Trabajo por equipos y debate sobre aprendizajes.

• Fase 5: Ejecución proactiva. Calendarización, fijación de hitos -KPI's- y planes de corrección.

### **Formadores AECOC**



**Maite Echeverría** Resp. Customer Mgmt.

## **Colaboradores**



Caridad Maylin Profesora Universitaria Shopper Y Trade Marketing

## **Precios**

Descuento del 20% a partir del 2º inscrito de una misma empresa.

- No socio 470€ IVA general (21%) / asistente
- Socio 390€ IVA general (21%) / asistente
- Requisitos para conectarse: Sistema Operativo: Windows Vista - Windows 10,Mac OS X 10.8 -10.11 Explorador web, Chrome v39, Firefox
- v34, Internet Explorer v8, Microsoft Edge,
   Safari v6 o una versión más reciente de estos navegadores

#### **Bonifícate este curso**

Para gestionar esta bonificación, se debe poner en contacto con la Fundación Estatal y presentar la documentación requerida al menos 7 días antes del inicio del curso en el caso de formación